



## Série sur les succès des entreprises agroalimentaires des Caraïbes - IICA-COLEACP

### Session N°2

### Promotion de la bioéconomie et des entreprises vertes dans les Caraïbes : opportunités pour les PME

25 août 2021 – 10:00-12:00 (EST)

### SYNTHÈSE

L'IICA et le COLEACP, ainsi que leurs partenaires internationaux et régionaux, soutiennent une agriculture plus résiliente et plus verte et un secteur commercial agroalimentaire fort dans les Caraïbes en proposant assistance technique, formation, et développement commercial et un accès au financement aux entrepreneurs. Tous les deux mois, les deux organisations organisent des « Sessions sur les succès des entreprises agroalimentaires des Caraïbes » centrées sur des histoires inspirantes d'entrepreneurs locaux ayant réussi dans un large éventail de chaînes de valeur, de marchés et de secteurs. Les points de vue d'experts en finance, technologie, politique et recherche sont également présentés.

La deuxième session, qui s'est tenue le 25 août 2021, était consacrée à des exemples d'entreprises qui contribuent à la bioéconomie et à la croissance verte en développant de nouveaux marchés, en créant des emplois et en se positionnant avec succès dans l'agenda de la durabilité.

### Principaux moteurs de réussite : enseignements tirés

Malgré les nombreux obstacles susceptibles d'entraver la mise en œuvre de pratiques d'économie circulaire et verte, comme le manque d'incitations, la faiblesse d'un environnement politique favorable, le manque de compétences techniques et de financement, plusieurs PME et entreprises locales montrent la voie en soutenant la bioéconomie et en appliquant des solutions pratiques pour développer l'économie circulaire.

La réussite des entreprises qui contribuent à faire évoluer la région des Caraïbes vers une économie verte présente plusieurs tendances communes :



- L'application d'approches holistiques et inclusives améliore l'activité et l'incidence sur les communautés locales, ce qui est essentiel pour le développement durable. Les jeunes entrepreneurs sont à la pointe de ce processus.
- L'acquisition de nouvelles capacités techniques est essentielle pour favoriser l'innovation et réduire les impacts environnementaux tout en restant compétitif.
- Les certifications et le respect des exigences en matière de sécurité alimentaire suscitent la confiance des consommateurs et augmentent les revenus, tout en contribuant à la préservation de l'environnement.
- La demande de produits plus respectueux de l'environnement ne cesse de croître et les PME sont bien placées pour conquérir des parts de marché.
- L'innovation tout au long de la chaîne de valeur est essentielle pour les PME, qu'il s'agisse d'emballages utilisant des matériaux recyclés, de production biologique, de gestion durable des ressources, de réduction des pertes alimentaires ou de leur transformation en sous-produits.

## Promotion de la croissance verte dans les Caraïbes et contribution à des systèmes alimentaires durables

Grâce à l'utilisation de nouvelles sciences et technologies, la bioéconomie permet une utilisation plus productive et durable des ressources biologiques, générant des matériaux végétaux et animaux plus productifs, plus résistants aux maladies et plus respectueux de l'environnement. Cela facilite l'utilisation de la biomasse (y compris les résidus et les déchets) afin de produire de nouveaux bioproduits à haute valeur ajoutée, tels que les aliments, la bioénergie et d'autres biomatériaux pour les industries cosmétiques, pharmaceutiques et chimiques, entre autres. Cela donne également naissance à une série de nouveaux services (appliqués dans les domaines de la santé humaine, végétale et animale, de la biorestauration environnementale, ainsi que dans diverses activités préexistantes) et augmente la valeur de la biodiversité.<sup>1</sup>

La transition vers une économie circulaire a le potentiel d'être un moteur de création d'emplois, de valeur ajoutée et de croissance économique, lorsqu'elle est soutenue par des politiques, une législation et des incitations appropriées.<sup>2</sup>

Le concept d'économie circulaire<sup>3</sup> concerne la création d'une croissance durable par l'optimisation de l'efficacité de l'allocation des ressources et, en définitive, la production de résultats plus nombreux à partir d'intrants moins nombreux. Face à la nécessité croissante de réduire les déchets, de trouver de nouveaux flux de valeur et d'utiliser efficacement des

<sup>1</sup> La bioéconomie est l'utilisation intensive et fondée sur les connaissances des ressources, processus, technologies et principes biologiques, pour la fourniture durable de biens et de services dans tous les secteurs de l'économie (IICA 2018).

IICA. [Bioeconomy and Production Development Program](#).

<sup>2</sup> McCarthy, A., Dellink, R. and Bibas, R. (2018), [The Macroeconomics of the Circular Economy Transition: A Critical Review of Modelling Approaches](#), Documents de travail de l'OCDE sur l'environnement, n° 130, Paris : Publications OCDE.

<sup>3</sup> L'économie circulaire implique de s'éloigner du modèle économique linéaire actuel « prendre-fabriquer-jeter », dans lequel les ressources sont extraites, transformées en produits, consommées et finalement jetées. Dans un monde circulaire, en revanche, les produits et les matériaux sont maintenus en circulation aussi longtemps que possible en les concevant de manière à ce qu'ils soient plus durables, réutilisables, réparables et recyclables. Le concept d'économie circulaire applique la pensée du cycle de vie et les approches « du berceau au berceau », en considérant les résidus comme de la « nourriture » pour de nouveaux produits et processus. Il est soutenu par le passage à l'utilisation de sources d'énergie renouvelables. Ellen MacArthur Foundation (2019), [Completing the Picture: How the Circular Economy Tackles Climate Change](#).

ressources limitées pour nourrir une population mondiale en constante augmentation, il est indispensable d'adopter une approche plus durable.

La bioéconomie est liée à la production durable d'aliments sains et à l'intensification durable de la production agricole. En agriculture, il existe des possibilités de réutiliser les produits, tels que les déchets, à tous les stades du processus de production, et de les utiliser comme intrants pour d'autres chaînes de production. L'efficacité énergétique, la prévention des déchets et la gestion des nutriments sont bonnes pour l'environnement, mais peuvent également offrir des avantages économiques aux agriculteurs et aux entreprises.

## Découvrez nos cinq entrepreneurs et leurs histoires inspirantes

### Algas Organics, Ste Lucie



Algas Organics, est une entreprise familiale, fondée en 2014 pour résoudre durablement la question des sargasses dans les Caraïbes. L'entreprise contribue à la propreté des zones côtières en récoltant de manière durable des millions de kilos d'algues (sargasses) pour les traiter plutôt que pour les éliminer. Les amas d'algues qui s'accumulent le long de la côte posent des problèmes à l'environnement car leur grande taille et leurs ramifications denses empêchent la pénétration de la lumière et capturent les nutriments dont ont besoin les autres espèces. Ils nuisent aussi au secteur de la pêche en bloquant les moteurs des bateaux et en

gênant la circulation générale des navires. Les algues mortes ont également une incidence négative sur le tourisme car elles génèrent une forte odeur qui décourage les touristes de visiter les plages. **Johan Dujon est le fondateur et PDG d'Algas Organics.** Il figure au classement *Forbes* « 30 Under 30 » 2020, dans la catégorie Production et industrie.

Il a partagé son modèle d'entreprise basé sur la bioéconomie, car il est convaincu que la bioéconomie est la voie de la durabilité.

Algas Organics est la première entreprise locale de biotechnologie agricole des Caraïbes. Elle transforme les sargasses, qui envahissent les côtes de Sainte-Lucie, en produits biologiques de classe mondiale, destinés à la nutrition et à la protection des cultures et exportés vers l'Europe, l'Amérique du Nord, l'Amérique latine et les Caraïbes, contribuant ainsi à la propreté des régions côtières. Plus d'un million de livres de sargasses ont été transformées en engrais et exportées. Les plantes développent un système racinaire plus large, qui pénètre plus profondément dans le sol et absorbe plus facilement les nutriments, ce qui améliore le rendement des cultures et la santé des plantes.



Le processus breveté est certifié par des laboratoires indépendants certifiés ISO9000, afin de produire des biostimulants bien en deçà des limites acceptables de l'UE et des États-Unis et qui constituent une alternative efficace et durable aux engrais actuels en utilisant moins d'arsenic. Le développement de l'entreprise s'accompagne d'une approche sociale consistant à employer des femmes et des jeunes marginalisés et à offrir d'autres moyens de subsistance aux pêcheurs touchés par les sargasses.

## Banelino, République dominicaine



Banelino (Bananos Ecológicos de la Línea Noroeste) est une association de petits producteurs de bananes écologiques de la Línea Noroeste de la République dominicaine, située dans la vallée occidentale de l'île. L'association existe depuis plus de 22 ans et représente 336 petits producteurs exploitant en moyenne 5,0 hectares, et dont 31 % sont des femmes. Banelino favorise la bioécologie : sur les 35 000 cartons de bananes vendus chaque semaine, 95 % sont biologiques et 90 % sont vendus avec la certification « commerce équitable », car l'organisation est certifiée par FLO International. La production est également certifiée GLOBALG.A.P.

**Gustavo Gandini est le coordinateur de l'agriculture biologique, de la biodiversité et de l'environnement de Banelino.** Il a expliqué en quoi la protection et la préservation des ressources naturelles constituent l'un des piliers de croissance de Banelino. L'organisation produit ses propres bioferments et analyse le sol pour déterminer quels sont ses besoins et lui apporter un soutien organique optimisé. L'utilisation de plantes de couverture et de services qui fournissent des nutriments au sol, protègent le sol de l'érosion et fournissent un habitat aux insectes. Son approche de la biodiversité se traduit par la culture de bananes, de noix de coco et de cacao sur le même support, ainsi que par l'élevage d'animaux (poulets, vaches, chèvres, abeilles, etc.).



Banelino contribue au développement et à la croissance des producteurs et des ouvriers, par l'intermédiaire de programmes et de projets visant à améliorer la compétitivité des producteurs, l'éducation, la santé, la nutrition et le respect de l'environnement. Banelino propose également des formations sur la conservation de l'environnement aux petits producteurs, aux ouvriers, aux jeunes, aux femmes et aux communautés.

Les réalisations positives de l'organisation comprennent, entre autres, l'éducation à l'environnement, la collecte et l'élimination finale des plastiques des bananes, l'installation de fermes de biodiversité, la mise en œuvre de mesures d'atténuation du changement climatique, l'installation de stations météorologiques, la surveillance des parasites et des maladies.

## Twigs Naturals, Trinidad et Tobago



Twigs Naturals est la première marque de thé caribéenne à être reconnue au niveau international par l'attribution de deux prix lors du Global Tea Championship 2017, une compétition annuelle indépendante, jugée par des professionnels du thé, visant à distinguer les thés de la plus haute qualité et de la meilleure dégustation commercialisés au niveau mondial.

**Nigel Jordan, cofondateur et PDG de Twigs Natural,** a partagé des informations concernant l'offre de la société.

Twigs Naturals fabrique des sachets de thé et des herbes aromatiques pratiques, cultivés localement et vendus dans des emballages réutilisables fabriqués à partir de matériaux recyclables. Les produits sont achetés à des agriculteurs et sont préparés, mélangés et emballés à la main dans l'usine. Ils ont une durée de conservation de 2 ans.

La gamme de thés aromatisés des Caraïbes comprend la menthe, la citronnelle, l'ail, le gingembre, l'écorce d'orange, la citrine (mélange artisanal de citronnelle et d'écorce d'orange), le bambou, le thé vert, le moringa et le thé de Noël des Caraïbes (mélange d'hibiscus sauvage et de graines d'anis). Les herbes aromatiques comprennent du thym séché, des flocons de piment, des flocons d'ail, du gingembre séché, du romarin séché et de la citronnelle séchée. Twigs Naturals produit aussi des mélanges d'huiles pour aromathérapie.

Twigs Naturals s'est engagée sur les marchés d'exportation en participant à des formations sur le développement des affaires et des produits spécifiques aux PME, dispensées par des organisations telles que l'IICA et CARIRI. Ses produits sont désormais conformes aux normes et exigences internationales en matière d'agriculture, par exemple les certifications GLOBALG.A.P. et Good Manufacturing Practice. Ils sont certifiés FDA PCQI aux États-Unis. Twigs Naturals exporte vers les États-Unis et le Royaume-Uni, et prévoit d'exporter vers le Canada, la Suisse et l'Afrique de l'Ouest.



## Un écosystème favorable au développement de l'entrepreneuriat vert

Les opérateurs doivent être conscients des possibilités et des avantages de la bioéconomie et être incités à développer de nouveaux produits et processus de production, ainsi que de nouvelles entreprises et chaînes de valeur afin de répondre à une demande croissante de produits plus respectueux de l'environnement.

Les micro-entreprises et PME doivent être informées des politiques et des réglementations, et établir des liens étroits avec la recherche et le développement afin de développer des produits innovants et durables qui soutiennent la transition vers la bioéconomie.

Dans ce contexte, des experts représentant les décideurs politiques, la recherche et la finance ont partagé leurs points de vue sur la manière dont leurs institutions soutiennent les entrepreneurs.

### **Ricardo M. James, Spécialiste technique senior, environnement commercial et développement des exportations, OECO**

La protection de l'environnement est une priorité stratégique essentielle de l'Organisation des États des Caraïbes orientales (OECO), une organisation intergouvernementale qui vise à renforcer l'intégration régionale entre 11 États des Caraïbes. L'OECO vise à (i) garantir que les systèmes naturels sont sains, productifs et constituent un levier pour le développement socio-économique ; (ii) garantir les avantages à long terme des ressources environnementales et naturelles ; (iii) accroître les connaissances des citoyens sur les possibilités et les pratiques environnementales.

L'unité « Activité concurrentielle » de l'OECD a pour objectif de contribuer à soutenir la priorité environnementale en réinventant l'économie initialement basée sur l'agriculture, le tourisme et les services pour la rendre compétitive au niveau mondial. Pour y parvenir, il faut améliorer la compétitivité du secteur privé de production et de fabrication, des entrepreneurs, des micro-entreprises et des PME, encourager l'esprit d'entreprise et renforcer les capacités. L'OECD met en œuvre, avec le Global Green Growth Institute, une [Initiative triennale pour l'entrepreneuriat vert dans les Caraïbes orientales](#), financée par le Fonds du Qatar pour le développement (QFFD), afin de soutenir le développement d'entreprises vertes dans les Caraïbes orientales et de créer des emplois verts. Celle-ci offrira des formations virtuelles, des possibilités de mentorat et de mise en réseau et un financement aux PME existantes dans six États membres de l'OECD.

### **Guy Faure, Chargé de mission senior, INTPA F3 Systèmes agroalimentaires et pêche durables, Commission européenne**

La politique européenne du Pacte vert vise à atteindre la neutralité carbone en Europe d'ici 2050, à réduire l'utilisation du plastique et des produits chimiques, ainsi qu'à protéger et à développer les écosystèmes naturels. Sa stratégie alimentaire, « De la ferme à la table », prévoit la réduction de l'utilisation des pesticides et des engrais chimiques, la promotion de l'agriculture biologique et de pratiques plus respectueuses de l'environnement à l'intérieur et à l'extérieur de l'Union européenne (UE). La Commission européenne développe des aides, des mécanismes et des dispositifs pour assurer l'adaptation des systèmes de production agroalimentaire aux objectifs de la stratégie « De la ferme à la table ». Dans ce contexte, la Commission européenne et les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP) collaborent afin de promouvoir des chaînes de valeur responsables sur le plan économique, environnemental et social. La Commission européenne soutient l'agroécologie et l'agriculture biologique, notamment par l'intermédiaire de l'initiative [DeSIRA](#) (Development Smart Innovation through Research in Agriculture), un programme de financement d'activités de recherche et d'innovation multipartites visant à générer de nouvelles connaissances et technologies dans le secteur agroécologique. La Commission européenne soutient également le développement des capacités des systèmes d'innovation agricole afin de renforcer les capacités des PME et offre aux entrepreneurs des facilités de financement par des organisations privées et publiques (appelées instruments mixtes) pour qu'ils développent davantage leurs activités.

### **Guillaume Simões, Chargé d'investissement, EDFI AgriFI**

[AgriFI](#) est l'un des instruments de mélange de développement de l'UE qui vise à investir dans des projets d'agriculture durable ayant une incidence élevée sur les petits exploitants. AgriFI a pour but d'établir des partenariats et de débloquer, d'accélérer et de catalyser des investissements durables et rentables dans l'agriculture des pays en développement. AgriFI agit comme un développeur de marché en investissant dans des PME à haut risque, à faible maturité mais à fort potentiel qui renforcent la chaîne de valeur agricole (telles que les entreprises de production, de transformation ou de distribution) et qui travaillent avec les petits exploitants et améliorent leurs moyens de subsistance. Ces investissements sont réalisés sur le moyen-long terme (5-10 ans et plus) et visent à permettre aux PME de se développer à un stade approprié pour que des co-investisseurs puissent les rejoindre dans les 3 à 5 années suivantes. AgriFI joue un rôle de catalyseur en encourageant les co-investissements au moyen d'instruments subordonnés, afin de réduire les risques liés

au positionnement des investisseurs dans l'agriculture durable et fournit également une assistance technique ad hoc aux bénéficiaires de ces investissements.

AgriFI investit dans des entreprises privées solides, actives dans la chaîne de valeur agricole et/ou forestière et ayant un impact économique, social et/ou environnemental, avec un historique d'au moins 2 à 3 ans.

### **Le point de vue d'Escipión J. Oliveira Gómez, Secrétaire général adjoint, Transformation économique structurelle et commerce, OEACP**

L'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) coordonne plusieurs programmes (financés par l'UE) soutenant le développement durable dans ses États membres, dans le cadre d'un processus inclusif et de l'autonomisation des micro-entreprises et PME. Escipión J. Oliveira Gómez a fortement apprécié les innovations présentées qui seront étendues et développées dans les pays voisins, comme la transformation des sargasses en Martinique, une île qui connaît également de graves problèmes dus à l'invasion de ces algues. Il souligne aussi combien il est important de coordonner avec les (petits) producteurs la contribution aux normes internationales exigées par les marchés internationaux. L'OEACP collabore activement avec l'UE pour coordonner et inclure les producteurs dans la définition de ces normes. L'OEACP développe aussi un système d'alerte précoce afin d'obtenir des informations sur les règles et exigences prévues par l'UE et d'aborder celles-ci lors de discussions entre l'UE et les États membres de l'ACP.

Escipión J. Oliveira Gómez encourage les Sessions sur les succès des entreprises agroalimentaires des Caraïbes à poursuivre la promotion des échanges entre les secteurs public et privé, le partage des meilleures pratiques et une coopération renforcée entre les régions.

*Les Sessions sur les succès des entreprises agroalimentaires des Caraïbes sont organisées et animées par Isolina Boto, Responsable réseaux et alliances, COLEACP ; Ena Harvey, Représentante IICA, Spécialiste de l'agrotourisme à la Barbade et dans l'hémisphère ; et Axelle Rupert, Chargée de projet, COLEACP.*